

Statsrevisorernes Sekretariat
Christiansborg
1240 København K

Finansministeren

Dato: 5. marts 2010

Finansministerens redegørelse for Statsrevisorernes beretning nr. 3/2009 om mål- og resultatstyring i staten med fokus på effekt

I det følgende redegøres for de foranstaltninger og overvejelser, som Rigsrevisionens beretning om mål- og resultatstyring i staten med fokus på effekt og Statsrevisorernes bemærkninger giver mig anledning til.

Jeg noterer mig, at Rigsrevisionen og Statsrevisorerne konstaterer, at resultatkontrakter udgør et nyttigt styringsinstrument både i relationen mellem departement og institution og internt i institutionerne, fordi de tydeliggør, hvilke mål de statslige institutioner skal arbejde efter.

Rigsrevisionen vurderer, at der fortsat er mulighed for at styrke kontraktens fokus på institutionernes kerneopgaver. Rigsrevisionen finder det endvidere nødvendigt, at Finansministeriet, departementerne og institutionerne forholder sig kritisk til resultatkontrakter som styringsredskab og løbende sikrer, at kontrakterne har en reel styringsfunktion.

Jeg er enig i disse synspunkter, og det videre arbejde med at udvikle styringen i staten vil ske inden for disse rammer.

Jeg skal endvidere bemærke, at Finansministeriet i februar 2010 har udsendt en styringspublikation, *Ansvar for styring – vejledning om styring fra koncern til institution*. Publikationen indeholder inspiration til, hvordan departementer og institutioner kan sikre at resultatkontrakter eller lignende styringsdokumenter fokuserer på institutionens vigtigste mål, resultater og effekter og hermed understøtter en dialog mellem departementer og institutioner om mål og resultater.

Rigsrevisionen vurderer, at flere institutioner ikke har udnyttet deres potentiale for at opstille effektmål for deres kerneydelser. Rigsrevisionen og Statsrevisorerne konstaterer, at det dels skyldes en række metodiske barrierer, dels at det ikke giver mening at opstille effektmål for alle typer statslige institutioner.

Jeg skal hertil bemærke, at Finansministeriet i vejledningen *Ansvar for styring – vejledning om styring fra koncern til institution* giver inspiration og eksempler på, hvordan der kan arbejdes med effektmål. Jeg er enig i Rigsrevisionens og Statsrevisorernes konstatering af at det er vanskeligt, og at det ikke i alle tilfælde er relevant at op-

stille effektmål, og at institutionerne i disse tilfælde bør bestræbe sig på at opstille ambitiøse mål for kvaliteten af de ydelser institutionen leverer. Fx er der myndigheder, der træffer afgørelser, hvor det ikke er den langsigtede effekt af afgørelserne, men deres rigtighed, der er det centrale.

Rigsrevisionen har givet en række nyttige anbefalinger, som ministerierne kan lade sig inspirere af i deres videre arbejde med mål- og resultatstyring. Anbefalingerne vil indgå i Finansministeriets videre arbejde på området.

Jeg fremsender et eksemplar af denne redegørelse til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Claus Hjort Frederiksen