



**FOLKETINGET  
RIGSREVISIONEN**

**December 2018**

**Rigsrevisionens notat om  
beretning om**

**regionernes brug af  
konsulenter**

## Opfølgning i sagen om regionernes brug af konsulenter (beretning nr. 19/2016)

23. november 2018

RN 407/18

1. Rigsrevisionen følger i dette notat op på sagen om regionernes brug af konsulenter, som blev indledt med en beretning i 2017. Vi har tidligere behandlet sagen i notat til Statsrevisorerne af 13. oktober 2017.

### Konklusion

Regionerne har udarbejdet retningslinjer og strategier for køb af konsulentydelse, som kan understøtte, at udbudsregler og indgåede rammeaftaler overholdes, og at konsulentkøb bruges strategisk.

Rigsrevisionen finder arbejdet tilfredsstillende og vurderer, at sagen kan afsluttes.

Rigsrevisionen baserer konklusionen på følgende:

- Alle regionerne har udarbejdet retningslinjer, strategier og/eller værktøjer, der understøtter regionens medarbejdere, når de skal købe konsulentydelse.

## I. Baggrund

2. Rigsrevisionen afgav i juni 2017 en beretning om regionernes brug af konsulenter. Beretningen handlede om, hvorvidt regionerne sikrer en sparsommelig brug af konsulenter. En sparsommelig brug af konsulenter indebærer, at regionerne køber konsulentydelse bedst og billigst, og at de strategisk overvejer, til hvilke formål og hvornår de har behov for konsulenter.

Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland indgik i undersøgelsen af, om regionerne sikrer, at deres brug af konsulenter sker bedst og billigst. Alle 5 regioner indgik i undersøgelsen af, om regionerne understøtter en strategisk brug af konsulenter.

### Sagsforløb for en større undersøgelse



Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk)

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, bemærkede de, at regionernes indkøb af konsulentydelse ikke var tilfredsstillende, idet regionerne ikke havde sikret en sparsommelig, korrekt og strategisk brug af konsulenter. Statsrevisorerne fandt det ikke tilfredsstillende:

- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland ikke i tilstrækkelig grad havde købt konsulentydelse bedst og billigst
- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland i 45 % af de gennemgåede konsulentkøb ikke havde overholdt lovgivningen
- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland i ca. halvdelen af de gennemgåede konsulentkøb ikke havde dokumenteret overvejelser om behov og omkostninger forud for konsulentkøbet.

4. På baggrund af beretningen og Statsrevisorernes bemærkninger har vi fulgt op på følgende punkter:

Et opfølgingspunkt afsluttes, når Statsrevisorerne på baggrund af indstilling fra Rigsrevisionen vurderer, at myndighedernes initiativer er tilfredsstillende.

Opfølgingspunkt	Status
1. Regionernes tilsyn med og opfølgning på konsulentkøb.	Afsluttet i forbindelse med notat til Statsrevisorerne af 13. oktober 2017.
2. Regionernes retningslinjer og strategier for konsulentkøb.	Behandles i dette notat.

5. Vi redegør i dette notat for resultaterne af opfølgningen på det punkt, der ikke tidligere er afsluttet.

Hele sagen og dens dokumenter kan følges på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk) og på [www.ft.dk/Statsrevisorerne](http://www.ft.dk/Statsrevisorerne).

## II. Regionernes initiativer

6. Vi gennemgår i det følgende regionernes initiativer i forhold til det udestående opfølgingspunkt. Gennemgangen er baseret på regionernes redegørelser.

### Regionernes retningslinjer og strategier for konsulentkøb

7. Statsrevisorerne konstaterede, at regionerne generelt ikke havde strategier og retningslinjer for, hvornår og til hvilke formål konsulenter skal bruges, og hvordan regionerne sikrer det størst mulige udbytte af brugen af konsulenter. Statsrevisorerne fandt det relevant, at alle 5 regioner på baggrund af undersøgelsen udarbejder strategier og vejledninger til de decentrale enheder for brugen af konsulenter.

8. Vores gennemgang af regionernes redegørelser viser, at alle 5 regioner har udarbejdet retningslinjer, strategier og/eller støtteværktøjer for konsulentkøb, som kan understøtte, at enhederne opnår en strategisk brug af konsulenter, og at regionerne overholder udbudsregler og indgåede rammeaftaler.

Region Hovedstaden har udarbejdet retningslinjer, strategier og værktøjer, der skal understøtte, at konsulentydelse indkøbes bedst og billigst. Regionen har udbredt kendskabet til værktøjerne via mange forskellige kanaler, herunder undervisning af medarbejdere i indkøbsprocessen.

Region Syddanmark har indarbejdet Rigsrevisionens generiske procesmodel for køb af konsulentydelse i sine retningslinjer. Retningslinjerne fungerer som et værktøj, hvori regionens ansatte dokumenterer overvejelser før, under og efter købet af konsulentydelsen.

Region Sjælland har udarbejdet retningslinjer for regionens brug af konsulenter, der samtidig fungerer som et praktisk værktøj. Retningslinjerne er inddelt i faser for konsulentkøbet, og det er obligatorisk for de organisatoriske enheder at anvende værktøjet, når de overvejer at købe konsulentydelse.

Region Midtjylland har udarbejdet og godkendt gode råd til regionens indkøbere vedrørende brug af konsulenter, der bl.a. skal sikre, at konsulentydelse konkurrenceudsættes.

Region Nordjylland har udarbejdet og godkendt en indkøbs- og udbudspolitik, der indeholder en strategi for køb af konsulentydelse. Derudover har regionen udarbejdet et værktøj i form af spørgsmål, som indkøberne skal overveje, når de skal foretage et indkøb. Spørgsmålene skal hjælpe regionens ledere og medarbejdere til at sikre velovervejede køb af eksterne konsulentydelse.

9. Rigsrevisionen finder det tilfredsstillende, at regionerne har udarbejdet retningslinjer og strategier for køb af konsulentydelse. Rigsrevisionen vurderer derfor, at sagen kan afsluttes.

Lone Strøm