

Sundheds- og Ældreministeriet  
Holbergsgade 6  
1057 København K

Dato: 1. september 2020

Brevid: 4383791

Alléen 15  
4180 Sorø

Tlf.: 70 15 50 00

[Ledelsessekretariatet@regionsjaelland.dk](mailto:Ledelsessekretariatet@regionsjaelland.dk)

[www.regionsjaelland.dk](http://www.regionsjaelland.dk)

## **Regionsrådets bidrag til ministerredegørelse til statsrevisorernes på beretning om regionernes grundlag for den økonomiske styring af sygehusene**

På baggrund af Rigsrevisionens gennemførte undersøgelse af regionernes grundlag for den økonomiske styring af sygehusene har Statsrevisorerne afgivet beretning og bemærkninger til Folketinget den 15. maj 2020.

Sundheds- og Ældreministeriet har via Danske Regioner anmodet om Regionsrådets bemærkninger til Statsrevisorernes beretning med frist den 7. september 2020, som grundlag for ministeriets redegørelse til Statsrevisorernes beretning,

Som svar herpå fremsender Region Sjælland følgende bemærkninger til Statsrevisorernes beretning til brug for Ministerredegørelsen.

Regionsrådet anerkender at det er meget relevant at undersøge regionens grundlag for styringen af sygehusenes ressourcer og aktiviteter. Men den overordnede tilgang i analysen er problematisk, idet der er valgt en meget ensidig tilgang til hvordan regionerne bør arbejde med styring af økonomi og sikring af ressourceeffektivitet. Hertil kommer en manglende forståelse for de overordnede rammer og politiske prioriteringer og hensyn, der er rammen for sundhedsvæsnets såsom sygehusplaner samt fokus på nærhed og værdi for patienten.

Regionerne har igennem flere år arbejdet for en større omstilling i sundhedsvæsnets med fokus på kvalitet og sammenhængende patientforløb. I denne omstilling er der gennemført en bevægelse væk fra produktivitet til f.eks. nærhedsfinansiering, hvor regionerne belønnes for at flytte aktivitet ud fra hospitalerne, hvilket i en stram produktivitetmæssig kontekst formentlig ikke kan betale sig. Rigsrevisionens tilgang, hvor produktivitet ses som det eneste mål for ressourceudnyttelse, er derfor ikke i overensstemmelse med regionernes styringsmodel.

- Statsrevisorerne bemærker, at den økonomiske styring af sygehusene ikke er tilstrækkeligt funderet på en databaseret viden om hvad aktiviteterne koster og om sammenhængen mellem sygehusenes ressourcer og aktiviteter.

Regionsrådet udtrykker undren over denne konklusion. Der er i høringsperioden fremsendt flere eksempler på materiale, som viser at der i regionens styringsgrundlag er fokus på sammenhængen mellem ressourcer og aktiviteter. Men det er alene en delmængde af styringsgrundlaget, idet der også fokuseres på andre elementer som faglig kvalitet, patientrettigheder m.m.

- Statsrevisorerne bemærker, at potentialet i nationale data ikke udnyttes i tilstrækkelig grad i forhold til at belyse sammenhængen mellem ressourcer og aktiviteter. Statsrevisorerne henviser til Omkostningsdatabasen og de årlige produktivitetsopgørelser.

Regionsrådet udtrykker undren over det ensidige fokus i Rigsrevisionens undersøgelse på enhedsomkostningerne i Omkostningsdatabasen, som det optimale værktøj til synliggørelse af muligheden for omprioritering af ressourcer sygehusene imellem. Dette til trods for, at regionerne og Sundhedsdatastyrelsen er enige om at Omkostningsdatabasen ikke kan anvendes til dette formål.

I forhold til oprettelse af en meningsfuld behandlingsportefølje på den enkelte sygehusafdeling giver det ikke mening at fordele ressourcerne, og derigennem de forskellige behandlingsmuligheder, imellem sygehusene kun på baggrund af hvor enhedsomkostningen er lavest.

- Statsrevisorerne bemærker, at regionerne ikke i tilstrækkeligt omfang anvender egne data til at etablere et grundlag, der giver dem viden om sammenhængen mellem ressourcer og aktiviteter.

Regionsrådet bemærker hertil, at der i den økonomiske styring anvendes mange data, både egne og fra centrale myndigheder, og at de anvendes på mange forskellige niveauer i regionen fra den enkelte sygehusafdeling til det regionale niveau. Der er tidligere fremsendt flere eksempler herpå.

- Statsrevisorerne bemærker, at forslag til besparelser på sygehusene generelt er beskrevet på et meget overordnet niveau og at forslagene ikke tager stilling til, hvordan det vil påvirke ressourceudnyttelsen på det enkelte sygehus.

Regionsrådet bemærker hertil, at Region Sjælland tidligere i processen har beskrevet hvilke målrettede besparelser, der indgik i regionens budgetlægning såsom besparelser på indkøb, administration, reduktion af konsulentforbrug, udlægning af KOL og diabetespatienter til praksis m.m.

- Statsrevisorerne bemærker, at der ikke er udarbejdet regionsspecifikke retningslinjer for at begrænse frihedsgraderne i fordelingsregnskaberne.

Regionsrådet bemærker hertil, at i Region Sjælland udføres arbejdet med fordelingsregnskaber i et fælles samarbejde mellem sygehusene og Regionshuset. Som følge heraf sikres netop en koordinering og ensretning af sygehusenes fordelingsregnskaber inden for Region Sjælland. Der er tidligere fremsendt dokumentation herfor.

Venlig hilsen



Heino Knudsen  
Regionsrådsformand



Per Bennetsen  
Administrerende direktør