



## JUSTITIS MINISTERIET

Justitsministeren

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

Dato: 23. februar 2009  
Sagsnr.: 2008-024-0107  
Dok.: LBI40410

Statsrevisorerne har ved brev af 19. december 2009 sendt statsrevisorernes beretning nr. 2 2008 om styring af statslige digitaliseringsprojekter til mig med henblik på, at jeg redegør for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver mig anledning til.

Jeg vil i den anledning gerne sige, at jeg selvfølgelig er enig i, at god og kompetent styring af digitaliseringsprojekter er særdeles vigtig, også henset til sådanne projekters ofte betydelige økonomiske omfang. Jeg tager derfor statsrevisorernes bemærkninger til efterretning.

Jeg er også enig i, at de råd og vejledninger, som er stillet til rådighed af Den Digitale Taskforce, IT- og Telestyrelsen og Finansministeriet er nyttige værktøjer til at sikre god styring, og at de derfor som udgangspunkt bør følges.

Det er imidlertid også vigtigt for mig at understrege, at forventningerne til anvendelsen af anbefalingerne efter min opfattelse ikke må blive så håndfaste, at anbefalingerne i konkrete tilfælde ikke kan fraviges, hvor dette vurderes at være hensigtsmæssigt. Eksempelvis vil kravene til gennemførelse af en behovsanalyse eller business case som beslutningsgrundlag for igangsættelse af et projekt helt naturligt ikke være de samme i projekter, der ved lov er besluttet af Folketinget at gennemføre, i forhold til andre projekter hvis primære sigte eksempelvis er at opnå konkrete effektiviseringer.

Det bør derfor efter min opfattelse indgå i vurderingen af Civilstyrelsens implementering af elektronisk Lovtidende (et projekt, der i øvrigt er afsluttet til den planlagte tid, inden for den afsatte økonomiske ramme og

Slotsholmsgade 10  
1216 København K.

Telefon 7226 8400  
Telefax 3393 3510

[www.justitsministeriet.dk](http://www.justitsministeriet.dk)  
[jm@jm.dk](mailto:jm@jm.dk)

med den ønskede funktionalitet), at der her er tale om et ved lov vedtaget projekt, jf. Lov nr. 305 af 19. april 2006.

Med hensyn til POLTACHOVIRK-projektet har Rigspolitiet oplyst, at beretningen efter Rigspolitiets opfattelse giver et retvisende billede af styringen af projektet, og at Rigspolitiet på den baggrund tager statsrevisorerne bemærkninger til efterretning.

Rigspolitiet har mere generelt oplyst, at Rigspolitiets IT og Telesektion har udarbejdet en projektmodel for styringen af it-projekter baseret på PRINCE2. Projektmodellen er i øjeblikket under implementering i it-organisationen. Det er Rigspolitiets forventning, at anvendelsen af projektmodellen og et fortsat fokus på de elementer i styringen af digitaliseringsprojekter, som påpeges i beretningen, vil styrke styringen af it-projekter. Det er dog samtidig Rigspolitiets vurdering, at det – selv med en god projektstyring – næppe er muligt helt at undgå uforudsete hændelser, der kan føre til forsinkelser eller budgetoverskridelser mv. Det gør sig selvfølgelig navnlig gældende i større og mere komplekse it-projekter.

Jeg har ingen bemærkninger til det, Rigspolitiet har anført.

Med venlig hilsen

Brian Mikkelsen