



FOLKETINGET  
RIGSREVISIONEN

August 2025

Rigsrevisionens notat om  
beretning om

# **tidsforbrug og økonomi i statslige bygge- og anlægsprojekter**

**Vedrører:**

**Statsrevisorernes beretning nr. 13/2024 om tidsforbrug og økonomi i statslige bygge- og anlægsprojekter**

13. juni 2025

RN 1506/25

Forsvarsministerens redegørelse af 2. maj 2025

Børne- og undervisningsministerens redegørelse af 5. maj 2025

Kulturministerens redegørelse af 9. maj 2025

Transportministerens redegørelse af 10. maj 2025

Uddannelses- og forskningsministerens redegørelse af 11. maj 2025

Justitsministerens redegørelse af 12. maj 2025

Finansministerens redegørelse af 14. maj 2025

1. Rigsrevisionen gennemgår i dette notat de initiativer, som ministrene har iværksat eller vil iværksætte som følge af Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens konklusion. Dette sker med henblik på at vurdere, om ministeriernes initiativer adresserer Statsrevisorernes bemærkninger og konklusionen i Rigsrevisionens beretning.

## **Konklusion**

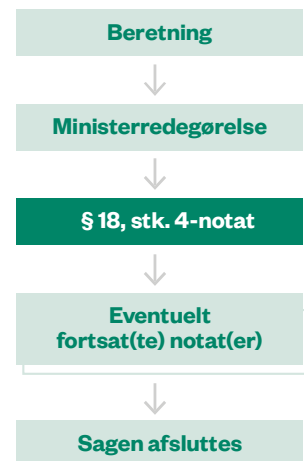
Rigsrevisionen finder, at ministrene har redegjort for, hvordan ministerierne vil følge op på Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens konklusion.

Finansministeren peger på behovet for et skærpet fokus på en større præcision med hensyn til både tidsforbrug og økonomi i de beslutningsoplæg, som ministerierne forelægger for Folketinget. Det vil finansministeren indskærpe over for de ansvarlige ministre.

De øvrige ministre har vurderet behovet for initiativer, der sikrer et bedre beslutningsgrundlag for bygge- og anlægsprojekterne. En række ministerier har gennemført eller planlagt initiativer, som skal understøtte, at beslutningsgrundlag for nye projekter til Folketinget i højere grad afspejler tidsforbrug og økonomi korrekt.

Rigsrevisionen finder finansministerens og de øvrige ministeriers initiativer tilfredsstillende og vurderer, at sagen kan afsluttes.

### Sagsforløb for en større undersøgelse



Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk)

## I. Baggrund

2. Rigsrevisionen afgav i marts 2025 en beretning om tidsforbrug og økonomi i statslige bygge- og anlægsprojekter. Beretningen handlede om, hvorvidt ministeriernes bygge- og anlægsprojekter gennemføres som først planlagt.

Beretningen var baseret på en kortlægning af, om 120 bygge- og anlægsprojekter på seks ministerområder var blevet færdige på det forventede tidspunkt og inden for den økonomiske ramme. Konklusionen fremhævede de væsentligste resultater fra kortlægningen på tværs af projekterne og var således ikke rettet mod specifikke ministerier.

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, konstaterede de, at ca. 60 % af projekterne ikke gennemføres som først planlagt. Konsekvensen er, at Folketinget godkender projekter på et grundlag, der i de fleste tilfælde – især i forhold til tid – viser sig ikke at holde.

Statsrevisorerne var enige i Rigsrevisionens anbefaling om, at Finansministeriet bør overveje, hvordan det sikres, at Folketinget får et bedre beslutningsgrundlag, som i højere grad afspejler tid og økonomi korrekt.

4. Hele sagen kan følges på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk) og på [www.ft.dk/Statsrevisorerne](http://www.ft.dk/Statsrevisorerne).

5. Bilag 1 viser Folketingets behandling af beretningen.

## II. Gennemgang af ministrenes redegørelser

### Ministeriernes gennemførelse af bygge- og anlægsprojekter

6. Statsrevisorerne hæftede sig ved, at 60 % af ministeriernes bygge- og anlægsprojekter ikke er blevet færdige til tiden, og at ca. 20 % af ministeriernes projekter er mere end 3 år forsinkede.

Statsrevisorerne hæftede sig også ved, at ca. 20 % af projekterne er blevet færdige med et merforbrug, der i alt udgør ca. 4,8 mia. kr. Herudover er ca. 40 % af projekterne blevet færdige med et mindreforbrug, der i alt udgør ca. 8 mia. kr.

7. Alle ministre har forholdt sig til Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens konklusion. Ministrene tager beretningen til efterretning eller oplyser, at de er enige i, at Folketinget bør få bedre beslutningsgrundlag, som i højere grad afspejler tidsforbrug og økonomi korrekt.

8. *Finansministeren* oplyser, at ministeren gerne så, at præcisionen med hensyn til både tidsforbrug og økonomi var højere end det niveau, som præsenteres i beretningen.

Finansministeren oplyser videre, at det er regeringens ambition, at de økonomiske og tidsmæssige skøn, som præsenteres i de søgende aktstykker til Folketinget, er så retvisende som muligt. Derfor indeholder Budgetvejledning 2021 regler om, hvordan og hvornår Folketinget skal orienteres eller forelægges nye beslutningsoplæg, hvis de oprindelige skøn ikke viser sig at holde.

Endelig oplyser finansministeren, at ministeren finder, at det er et sundt princip, at det er de enkelte ministre, der er ansvarlig for økonomi og fremdrift i projekter på deres respektive områder. Det gælder både oplysninger i de aktstykker, der forelægges Folketinget, og i selve projektstyringen efterfølgende.

Finansministeren vil derfor indskærpe over for de øvrige ministre, at de skal have et skærpet fokus på de økonomiske og tidsmæssige estimater i kommende aktstykker. Det vil ske gennem et brev, der vil blive sendt i 2. kvartal 2025.

9. *Justitsministeren* oplyser, at Kriminalforsorgen, som var bygherre på ministerområdets projekter i beretningen, har styrket sin bygherrerolle, bl.a. gennem en samarbejdsaftale med Bygningsstyrelsen. Kriminalforsorgen vil fremover have mere fokus på kvalitetssikring af estimater i forhold til tid og økonomi inden udarbejdelse af aktstykker.

Flere ministre, herunder *kulturministeren* og *forsvarsministeren* oplyser, at ministerierne vil være mere opmærksomme på, at aktstykker forelægges på et tidspunkt i projektforløbene, hvor grundlaget for vurdering af færdiggørelsestidspunkt og den samlede økonomi er mere solidt.

*Transportministeren* vurderer, at Ny Anlægsbudgettering fortsat udgør den bedste ramme for erfaringsbaseret budgettering af anlægsprojekter. Ministeren oplyser, at det er en integreret del af budgetteringsprincippet i Ny Anlægsbudgettering, at erfaringer fra tidligere gennemførte projekter skal inddrages systematisk i kommende beslutningsgrundlag. Det er ministerens forventning og oplevelse, at ministeriets bygherrer (Banedanmark, Bygningsstyrelsen og Vejdirektoratet) arbejder grundigt og systematisk på at udbygge og forfine deres erfaringsopsamlinger. Ministeren vil anmode ministeriets bygherrer om aktivt at inddrage Rigsrevisionens analyse.

Både *uddannelses- og forskningsministeren* og *børne- og undervisningsministeren* lægger vægt på, at projekterne fra de statsfinansierede, selv-ejende institutioner under deres ministerområder oftere bliver færdige til tiden og inden for den økonomiske ramme, end de øvrige statslige byggeprojekter gør.

10. Rigsrevisionen finder det tilfredsstillende, at ministrene har forholdt sig til behovet for konkrete initiativer og igangsat disse, når de har vurderet, at det kan styrke beslutningsgrundlagene for nye bygge- og anlægsprojekter. Rigsrevisionen vurderer på den baggrund, at sagen kan afsluttes.

Bo Brabrand  
sætterigsrevisor

## Bilag 1. Folketingets behandling af beretningen

| Beretning (nr.),<br>dato for Stats-<br>revisorernes<br>mødebehandling<br>og minister-<br>redegørelse(r)                                                                                                           | Behandlet i<br>udvalg                         | Gennemgang ved<br>Statsrevisorerne<br>og Rigsrevisionen | Udvalgs-<br>spørgsmål (nr.) | Indkaldt til<br>samråd | Statsrevisorerne<br>har holdt møde<br>med ministeren | § 20-spørgsmål |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------|
| Tidsforbrug og<br>økonomi i statslige<br>bygge- og anlægs-<br>projekter<br>(nr. <a href="#">13/2024</a> )<br>10-03-2025<br><b>Minister-<br/>redegørelser:</b><br><a href="#">Flere minister-<br/>redegørelser</a> | Finansudvalget:<br><a href="#">13-03-2025</a> |                                                         |                             |                        |                                                      |                |