

Statsrevisorernes sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

11. oktober 2023  
J.nr. 2023 - 4414

**Skatteministeriet**  
Nicolai Eigtveds Gade 28  
DK 1402 – København K

Telefon +45 33 92 33 92  
Mail [skm@skm.dk](mailto:skm@skm.dk)

[www.skm.dk](http://www.skm.dk)

## **Ministerredegørelse til Rigsrevisionens beretning afgivet til Folketinget med Statsrevisorernes bemærkninger om revisionen af statens forvaltning i 2022**

Statsrevisorerne har den 15. august 2023 bedt mig om at redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som *Beretning nr. 21/2022 om revision af statens forvaltning i 2022* og Statsrevisorernes bemærkninger giver anledning til.

I det følgende fremgår mine kommentarer til beretningens konklusioner og Statsrevisorernes bemærkninger hertil. Jeg stiller mig gerne til rådighed for afklaring af yderligere forhold i beretningen, såfremt Statsrevisorerne måtte have et ønske herom.

### **Inddrivelse af gæld**

Gældsinddrivelsen er væsentligt forbedret over de senere år, og der er sket store fremskridt. Det nye inddrivelsessystem, PSRM, er idriftsat og har medvirket til, at inddrivelsesprovenuet har været stigende. I 2022 inddrev Gældsstyrelsen for ca. 12,4 mia. kr., hvoraf ca. 5,2 mia. kr. blev inddrevet i PSRM. Derudover er der samlet set konverteret ca. 9,4 mio. gældsposter til en nominel værdi på ca. 28 mia. kr. fra det ældre inddrivelsessystem DMI til PSRM. Det glæder mig, at Statsrevisorerne har noteret sig, at der er sket en forbedring i andelen af gæld til det offentlige, der oversendes til PSRM.

Jeg anerkender, at der på trods af væsentlige fremskridt fortsat er udfordringer på inddrivelsesområdet, som det vil tage en længere periode at håndtere. Det indebærer bl.a., at der fortsat tilgår ny gæld til inddrivelse, som vurderes at være ikke-inddrivelsesparat, og at der for nuværende ikke er understøttelse af lønindeholdelse i det ældre inddrivelsessystem DMI.

I forlængelse heraf har Skatteministeriet udarbejdet en samlet plan for opkrævning og inddrivelse frem mod 2030, som skal løse udfordringerne på områderne. Planen indeholder bl.a. tiltag om at sikre, at der ikke tilgår ny ikke-inddrivelsesparat gæld til inddrivelse fra 2026/2027. Tilgangen af andelen af ikke-inddrivelsesparat gæld i Gældsstyrelsen har været faldende fra 38 pct. i 2021 til 21 pct. i 2022 og 14 pct. i 1. halvår 2023 (målt i pct. af nominel værdi). Endvidere indgår der tiltag i planen om at udvikle systemunderstøttelse til lønindeholdelse af skyldnere med gæld i DMI med forventet ibrugtagen medio 2024, og Skatteforvaltningen har udarbejdet en oprydningstrategi, der ligger til grund for oprydning af den ikke-inddrivelsesparate gæld.

Implementeringen af den samlede plan er i gang, og der blev indgået en bred politisk aftale om *Initiativer for effektiv opkrævning og gældsinddrivelse i skattevesenet* i juni 2023, som rummer initiativerne i den samlede plan. Der er således bred politisk opbakning til planen.

Jeg bemærker, at Rigsrevisionen konkluderer, at der for 2022 er et ikke-udnyttet potentiale for at inddrive gæld ved i højere grad at udnytte betalingsevnen hos skyldnere. Gældsstyrelsen forventer at kunne udnytte denne betalingsevne ved at anvende de relevante inddrivelsværktøjer over de kommende år, således at der ikke er tale om et tab i 2022, men nærmere en forskydning af provenu i tid.

### **Budgetstyring af flerårige projekter**

Jeg tager Statsrevisorernes kritik af styringen af OSM2-systemet til efterretning og anerkender, at der har været udfordringer i projektet. Med Finansudvalgets tiltrædelse af seneste aktstykke om OSM2 den 2. juni 2022 blev der fastlagt en opdateret plan for projektet, hvor der er sammenhæng mellem økonomi og leverancer. Forud for oversendelse af aktstykket var der behov for at afklare usikkerheder om omfanget og karakteren af eventuelle ændringer med henblik på at forelægge Finansudvalget et solidt beslutningsgrundlag. Skatteministeriet oversendte derfor et orienteringsbrev til Finansudvalget primo april 2022, hvori der blev orienteret om, at der var behov for at oversende et aktstykke samt det forventede oversendelsestidspunkt for aktstykket.

Jeg er glad for, at der er en solid plan for at afslutte udviklingen af systemet, som allerede i dag letter byrderne for danske virksomheder betragteligt. Siden implementeringen den 1. juli 2021 er der løbet over 8 mia. kr. gennem systemet, og flere end 2.000 danske virksomheder anvender det.

Jeg tager ligeledes til efterretning, at Statsrevisorerne retter kritik af, at ministeriets budgetstyring i to ud af tre reviderede it-projekter har været mangelfuld, samt at ministeriet ikke har fulgt kravene om styring af statslige it-projekter i forbindelse med to it-udviklingsaktiviteter.

Jeg vil gerne kvittere for, at Rigsrevisionen bemærker ministeriets initiativ til at forbedre styringen af it-projekter i 2022 og har forståelse for, at det endnu er for tidligt for Rigsrevisionen at vurdere effekten af ministeriets nye tiltag. Jeg vil hertil gerne tilføje, at ministeriet løbende har stort fokus på at styrke styringen af it-projekter bl.a. med gennemarbejdede estimater ved projekters igangsættelse og styrket opfølgning med fremdriftsrapportering for it-projekterne. Der er på baggrund af kritikken igangsat et arbejde med at fastlægge kategorisering af it-udviklingsprojekter fremover, hvor en arbejdsgruppe i dialog med Økonomistyrelsen bl.a. er ved at udarbejde en model til at understøtte kategoriseringen af it-projekter.

Samlet set er det min vurdering, at der årligt gøres store fremskridt i at håndtere udfordringerne i Skatteforvaltningen. Der er dog tale om en stor opgave, som vil tage en år-række at gennemføre og kræve betydelig kapacitet hos Skatteforvaltningen. Samtidig skal områderne prioriteres sammen med andre højt prioriterede opgaver i Skatteforvaltningen.

De administrative udgifter til it-understøttelse skal prioriteres inden for Skatteministeriets rammer og kapacitet. Det er derfor også glædeligt, at vi i juni lykkedes at få en bred politisk aftale om en *flerårsaftale om skattevæsenets økonomi 2023-2027* på plads, som sikrer en forudsigelig økonomisk ramme for skattevæsenet.

På baggrund af de fortsatte udeståender er det min prioritet, at der målrettet arbejdes videre med at håndtere udfordringerne i skattevæsenet og styrke borgernes tillid hertil.

Kopi af denne redegørelse er sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Jeppe Bruus