



**BØRNE- OG  
UNDERVISNINGS-  
MINISTERIET**

Ministeren

Frederiksholms Kanal 21  
1220 København K  
Tlf. nr.: 33 92 50 00  
E-mail: [uvm@uvm.dk](mailto:uvm@uvm.dk)  
[www.uvm.dk](http://www.uvm.dk)  
CVR-nr.: 20453044

17. april 2023  
Sagsnr.: 23/03875

Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K  
[ministersvar@ft.dk](mailto:ministersvar@ft.dk)

Kopi:  
Rigsrevisionen  
[rr@rigsrevisionen.dk](mailto:rr@rigsrevisionen.dk)

## **Ministerredegørelse til Statsrevisorerne vedr. beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter**

Statsrevisorerne har den 21. februar 2023 anmodet om en redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter har givet anledning til.

Statsrevisorernes finder det tilfredsstillende, at størstedelen af ministerierne, herunder Børne- og Undervisningsministeriet, har taget strategisk stilling til brugen af eksterne konsulenter og kan dokumentere, at der er taget stilling til, om der er typer af opgaver, der i højere grad kan løses af ministeriets egne medarbejdere.

Statsrevisorerne og Rigsrevisionen finder dog, at ministerierne kan forbedre deres stillingtagen til brugen af eksterne og interne kompetencer ved at have en mere overordnet og langsigtet prioritering på området og ikke kun tage stilling fra sag til sag.

Børne- og Undervisningsministeriet har vedvarende siden 2019 arbejdet systematisk med at reducere brugen eksterne konsulenter. Fra 2019 til 2022 er konsulentforbruget således faldet med næsten 55 procent til 99 mio. kr. og langt hovedparten heraf udgøres af it-konsulenter (93 procent).

Dette er sket gennem en strategisk beslutning om så vidt muligt at opbygge interne kompetencer frem for at anvende managementkonsulenter og gennem at opprioritere f.eks. ministeriets egne survey-kompetencer ved at etablere en fast surveyfunktion og opbygge interne kompetencer i forbindelse med rekruttering. Hertil har Styrelsen for It og Læring i den seneste it-handlingsplan introduceret en hybrid it-udviklingsmodel, der understøtter en øget grad af insourcing af it-tekniske kompetencer. Der

er således ved udgangen af 2022 nyansat ca. 30 interne it-udviklere, hvilket er mere end en fordobling sammenlignet med 2020. Brugen af eksterne juridiske kompetencer har i hele perioden for Rigsrevisionens beretning udgjort en marginal del af ministeriets samlede indkøb.

Ministeriet finder på den baggrund ikke anledning til at gennemføre yderligere initiativer.

Med venlig hilsen

Mattias Tesfaye