

## NOTAT

Til: Sundhedsministeriet

**Telefon** 91 17 48 20  
**Direkte** 91 17 48 20  
**Mail** britt.skovdal.rasmussen@region  
h.dk

Journal-nr.: 21067164

Dato: 1. februar 2023

# Udtalelse fra regionsrådet i forbindelse med ministeriets redegørelse til Statsrevisorerne vedr. beretning nr. 6/2022 om regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger

## Indledning

Regionsrådet i Region Hovedstaden er af Sundhedsministeriet blevet anmodet om at afgive en udtalelse om Rigsrevisionens beretning 6/2022 om regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger.

Region Hovedstadens bidrag til ministerredøgørelsen fra Sundhedsministeriet til Statsrevisorerne redegør for de foranstaltninger og overvejelser, som Statsrevisorerne bemærkninger vedrørende regionerne har givet anledning til.

## Statsrevisorerne bemærkninger

"Bortset fra Region Hovedstaden har ingen regioner en tilfredsstillende styring af vedligeholdelsen af sygehusbygningerne. Det finder Statsrevisorerne utilfredsstillende.

Statsrevisorerne konstaterer, at der er behov for, at Sundhedsministeriet og Danske Regioner tager initiativer til at etablere fælles retningslinjer for regionernes vedligeholdelse af sygehusbygninger, data for bygningernes tilstand og langsigtede planer for vedligeholdelse.

Det fremgår, at statsrevisorerne særligt har hæftet sig ved følgende resultater fra undersøgelsen:

- Ingen af de 5 regioner har fælles standarder for vedligeholdelse af udvendige bygningsdele og tekniske installationer.
- Kun Region Hovedstaden har tilstrækkelige bygningssyn.

- Kun Region Hovedstaden har et tilfredsstillende overblik over bygningstilstanden og prioriterede oversigter over kommende arbejder i en langsigtet plan for vedligeholdelsen af sygehusbygningerne.”

### **Regionen Hovedstadens udtalelse**

Region Hovedstaden vil gerne indledningsvist bemærke, at regionen finder det positivt, at Rigsrevisionen har valgt at undersøge regionernes styring af vedligeholdelse af hospitalsbygninger. Disse bygninger udgør et stort økonomisk aktiv, og vedligeholdelsesindsatsen er bl.a. vigtig for patienternes møde med sundhedsvæsenet og for sundhedspersonalets fysiske rammer. Manglende vedligeholdelse øger udgifterne – bl.a. til udbedring af akutte skader og nedbrud.

#### *Styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger*

Rigsrevisionen vurderer, at Region Hovedstaden har en tilfredsstillende styring af opgaven med vedligeholdelse af sygehusbygninger og anerkender dermed regionens arbejde med den 10-årige renoveringsplan fra 2018 med en samlet finansiering på 7,2 mia. kr. til renovering af regionens i alt ca. 2 mio. m<sup>2</sup>.

Rigsrevisionens konklusioner understøtter dermed Region Hovedstadens prioritering, tilgang og systematik i styring af vedligeholdelsesarbejdet. Det gælder blandt andet brugen af bygningssyn, langsigtet planlægning samt systematisk opsamling af viden om bygninger, installationer og vedligeholdelsesbehov.

Region Hovedstaden er - som Rigsrevisionen beskriver - i gang med at implementere fælles standarder for vedligehold på tværs af regionens hospitaler. Der er tale om en omfattende opgave, der bl.a. omfatter en kortlægning og registrering af over 500.000 installationer og bygningsdele og udarbejdelse af tilhørende vedligeholdelsesplaner og dokumentation mm. Dette omfattende arbejde har været i gang siden 2021 og forventes afsluttet ultimo 2024.

#### *Fælles retningslinjer på tværs af regioner*

Statsrevisorerne konstaterer, at der er behov for, at Sundhedsministeriet og Danske Regioner tager initiativer til at etablere fælles retningslinjer for regionernes vedligeholdelse af sygehusbygninger, data for bygningernes tilstand og langsigtede planer for vedligeholdelse.

Region Hovedstaden deler gerne sine erfaringer, hvis der igangsættes et arbejde i regi af Sundhedsministeriet om bl.a. fælles retningslinjer for vedligehold, bedre data om bygningstilstanden og planlægning.

#### *Langsigtede planer og finansieringsmuligheder*

Region Hovedstadens systematiske arbejde med vedligehold er vigtig for at imødegå en yderligere forværring af den bygningsmæssige tilstand.

Region Hovedstaden har noteret sig, at beretningen fokuserer på planlægning og styring af vedligeholdelse af bygningerne, og at Rigsrevisionen i mindre omfang har forholdt sig til finansieringsmulighederne for at få genoprettet og fastholdt bygningernes tilstand.

Rigsrevisionen er blevet gjort opmærksom på, at budgetmæssige udfordringer på anlægsområdet i Region Hovedstaden i 2023 har betydning for prioriteringen af renoveringsindsatsen. I 2023 er det nødvendigt midlertidigt at bremse store dele af renoveringsplanen med undtagelse af energirenoveringerne.

Med en reduceret anlægsbevilling i 2023 er det nødvendigt at prioritere blandt de mest kritiske bygningselementer og et stort fokus rettes på - i muligt omfang - at forebygge akutte nedbrud på særligt kritiske områder såsom brandanlæg, rør anlæg og elforsyning. Samtidig er det nødvendigt over året at reservere et mindre beløb til akut opståede situationer. Den nødvendige prioritering betyder, at der ikke planlægges projekter til udbedring af tag- og facader samt nye elevator-renoveringer, og at der kun i begrænset omfang kan opstartes nye projekter inden for øvrige områder.

En opbremsning som den, der sker i 2023, vil have betydning for renoveringsplanens forløb. Det vil ikke være muligt at foretage en én til én forskydning af tidsplan og økonomi, fordi bygningernes tilstand løbende forværres – og dermed forøges også behovet for den nødvendige økonomiske ramme. Det er som Region Hovedstaden ser det, derfor afgørende at regionen allerede ved den kommende økonomiforhandling, tilføres yderligere finansiering for at det er muligt at vende udviklingen med et generelt henfald af regionens samlede bygningsmasse. Et henfald, der allerede nu har negative konsekvenser for den kliniske drift.

Region Hovedstaden vil i regi af Danske Regioner frem imod økonomiforhandlingerne for 2024 sammen med de fire andre regioner arbejde aktivt på, at Økonomiaftalen for 2024 tager højde for det renoverings- og vedligeholdelsesbehov, som alle regioner står overfor.