

Sundhedsministeriet  
Holbergsgade 6  
1057 København K

## **Region Midtjyllands bidrag til ministeredegørelse om Rigsrevisionens beretning om regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger.**



Region Midtjylland har modtaget Rigsrevisionens beretning om regionernes styring af vedligehold af sygehusbygninger. Ministeriet har i den forbindelse bedt Regionsrådet om en udtalelse om, hvordan Region Midtjylland forholder sig til Rigsrevisionens konklusioner.

Dato 16.12.2022

Sagsbehandler: Birte Tjørnelund

Tel. +45 20 26 93 44

Birte.Tjoernelund@stab.rm.dk

Sagsnr. 1-35-79-1-21

Overordnet set er det Region Midtjyllands vurdering, at ud fra de præmisser Rigsrevisionen sætter for deres undersøgelse, giver beretningen et nogenlunde retvisende billede af Region Midtjyllands arbejde med styring af vedligeholdelsen af regions sygehuse.

Side 1/3

Rigsrevisionens forudsætning er, at hver enkelt region bør have retningslinjer for vedligehold, der gælder på tværs af alle regionens sygehuse. Det lægges også til grund, at regionerne bør have en styring af vedligehold, som er baseret på data om bygningernes tilstand og vedligeholdelsesbehov, og at dette datagrundlag bør tilvejebringes ved regelmæssige bygningssyn.

Som Region Midtjylland også har påpeget over for Rigsrevisionen så vi gerne denne forforståelse nuanceret, da der selvfølgelig er brug for et overblik over regionens bygningsmasse og deres tilstand, men dette overblik kan tilvejebringes på anden vis end ved standardiserede bygningssyn. Region Midtjylland har i sit FM-system mulighed for løbende at registrere bygningernes tilstand, og hvis dette sker systematisk og vedvarende, er der ikke behov for et fuldstændigt bygningssyn for eksempel hver fjerde år. Region Midtjylland arbejder hen i mod den løsning.

Ligeledes kan retningslinjer for vedligehold, der gælder for alle sygehusbygninger, være for rigtigt, da der f.eks. bør tages hensyn til overvejelser om bygningernes funktionalitet i forhold til moderne behandlingstilbud, muligheder for implementering af ny teknologi, restlevetid etc. i forhold til anvendelse som sygehus.

Det giver således ikke nødvendigvis altid mening at vedligeholde alle bygninger efter samme retningslinjer og på samme niveau.

Rigsrevisionen anfører, at regionerne i 2022 modtager 7,35 mia. kr. til anlægsudgifter. Heraf skal 4,85 mia. kr. anvendes til kvalitetsfundsprojekterne, dvs. at anvendelsen af disse er nøje aftalt mellem den enkelte region og ministeriet – og kan ikke indgå i en prioritering til f.eks. løbende vedligehold. Der resterer således på landsplan 2,5

mia. kr. til regionernes øvrige anlægsprojekter, herunder den løbende investering i udskiftning af medicoteknisk udstyr, IT – og de større vedligeholdelsesprojekter på bygningsmassen. I 2023 er beløbet mindre. Der er således i regionerne behov for en hård prioritering, når der skal findes finansiering af hospitalernes vedligeholdelsesprojekter.

Rigsrevisionen påpeger, at Region Midtjylland i sin ejendomsstrategi har delvist fyldestgørende retningslinjer for vedligehold af sygehusbygninger. Rigsrevisionen mangler en beskrivelse af, hvem der er ansvarlig for bygningssyn og vedligeholdelsesplanlægning, samt hvordan nødvendige større vedligeholdelsesopgaver, som ikke kan finansieres inden for regionens anlægsbevillinger, finansieres. Det generelle decentraliserede budgetansvar i Region Midtjylland betyder i praksis – uanset om dette ikke fremgår klart af Ejendomsstrategien – at ansvaret for vedligeholdelsesplanlægning ligger hos den enkelte hospitalsenhed.

Bygningssynet er dog en fælles opgave, som involverer både hospitalernes tekniske afdelinger og det centrale bygningskontor, da dette har til formål at give et samlet, fælles billede som både kan anvendes af den enkelte hospitalsenhed til detailplanlægning, men også til rapporteringsformål, hvor ensartethed og sammenlignelighed er en fordel.

Finansiering af vedligeholdelsesopgaver er som udgangspunkt hospitalernes ansvar – uanset om disse er større eller mindre – hvilket betyder, at den enkelte hospitalsenhed har et ansvar for at afsætte de nødvendige driftsmidler til at drive og vedligeholde deres respektive bygninger. Revisionspraksis påvirker dog dette, da f.eks. større oprettende projekter betragtes som anlæg – og derfor i praksis skal afholdes af fællesskabet via en anlægsbevilling afgivet af Regionsrådet.

I forbindelse med bygningssynet fra 2021 blev der lagt overvejelser ind om optimal udnyttelse af regionens ressourcer. Det blev således fravalgt at syne bygninger, som er under fem år gamle og dermed i garantiperioden. Ligeledes blev bygninger, hvor der allerede er planlagt en omfattende renovering eller ombygning som udgangspunkt ikke synet.

Som det fremgår af beretningen, har Region Midtjylland pt. den yngste bygningsmasse af alle regioner. Omkring 40 % af bygningsmassen er under fem år, så her forventes ikke det helt store vedligeholdelsesbehov i de første år. Men i takt med at bygningerne bliver ældre, vil der også her i de kommende år vise sig øget vedligeholdelsesbehov.

Der må derfor i Region Midtjylland over tid samlet set forventes et større renoveringsbehov end det registrerede, da der ikke er lavet syn på bygninger, der planlægges ombygget – eller er under fem år gamle. Det seneste gennemførte bygningssyn dækker således kun den del af bygningsmassen, som på nuværende tidspunkt vurderes

formålstjenlig at syne, og investeringsbehovet afspejler således også kun en andel af regionens sygehusbygninger.

Region Midtjylland arbejder forsat med at udvikle arbejdet med vedligeholdelsesplanlægning.

- Regionen har igangsat tiltag med henblik på at tydeliggøre rammer og ansvarsfordeling for vedligeholdelsesarbejdet.
- Vi arbejder løbende på at etablere fælles standarder og retningslinjer for ejendomsdriften, hvilket bl.a. sker i forbindelse med vores fælles FM-system, der anvendes af alle hospitaler i regionen.
- Samtidig arbejdes der - i forbindelse med implementering af regionens ejendomsstrategi - med at udvikle en samlet rapportering for ejendomsdriften, hvilket også fordrer, at vi har fælles opgørelsesmetoder og registreringer.

Regionens løbende indsats for at udvikle arbejdet med vedligeholdelse forventer vi, vil kunne imødekomme Rigsrevisionens moderate kritik af Region Midtjyllands styring af sygehusenes vedligeholdelse.

Der må dog fortsat være en opmærksomhed på sammenhængen mellem den indsats og de ressourcer der går til dokumentation, styring og planlægning af vedligeholdelse, og de ressourcer der efterfølgende er mulighed for at investere i den reelle vedligeholdelsesopgave, herunder sammenhængen med den regionale anlægsramme.

Med venlig hilsen

Anders Kjærulff  
Koncerndirektør