

## **Redegørelse vedrørende Statsrevisorernes beretning nr. 13 2005 om staten som indkøber**

I anledning af Statsrevisorernes beretning nr. 13 2005 om staten som indkøber vil jeg i det følgende – under henvisning til § 18, stk. 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. – redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til på mit område.

Statsrevisorerne bemærker, at der ikke i tilstrækkelig grad udvises sparsommelighed ved statens indkøb samt udtrykker utilfredshed med, at ikke alle ministerier yder en aktiv indsats for at effektivisere statens indkøb.

For at effektivisere statens indkøb generelt har regeringen taget initiativ til at gennemføre et indkøbsprojekt, der forventes at kunne medføre samlede besparelser i størrelsesorden 300 mio. kr. årligt allerede i 2007 på det statslige område.

På Økonomi- og Erhvervsministeriets område kan jeg oplyse, at ministeriet er ved at afslutte sit arbejde med at revidere sin effektiviseringsstrategi, som bl.a. omhandler en ny politik for ministeriets indkøb og udbud. I den nye politik tages der hensyn til de konkrete anbefalinger og kritikpunkter, der fremgår af Statsrevisorernes beretning. I det følgende redegøres der kort for disse initiativer.

### *Forpligtelse og koordinering*

Økonomi- og Erhvervsministeriet har siden 2003 koordineret en del af indkøbet via en central indkøbsfunktion, KoncernIndkøb. KoncernIndkøb skal koordinere og indgå rammeaftaler, sikre koordineringskøb mv. for koncernen samt formidle viden om aftaler osv. I den reviderede indkøbs- og udbudspolitik forbedres tiltag i forhold til koordinering, indgåelse af fælles aftaler og den procentvise anvendelse af aftalerne. Ministeriet skal i endnu højere grad sikre, at der gennemføres koordinerede og standardiserede indkøb via KoncernIndkøb.

For at understøtte den ønskede udvikling vil der blive fastsat klare mål for den procentvise anvendelse af aftalerne både på kort og lidt længere sigt. Endvidere vil der blive opstillet mål for hvor stor en andel af ministeriets samlede indkøbsområde, der skal være dækket af statslige SKAL-aftaler, SKI-rammeaftaler, tværministerielle-aftaler eller koncernspecifikke-aftaler.

Rækkefølgen af de nævnte aftaletyper er også et udtryk for en prioritering af hvilke aftaletyper Økonomi- og Erhvervsministeriet primært anvender. Endelig vil der blive opsat mål for produktanering på alle varekategorier ved indgåelse af nye aftaler.

### *Effektivisering af indkøbsprocessen (digitalisering)*

Målet er at nedbringe ministeriets procesomkostninger. Der er derfor igangsat et projekt, der skal munde ud i et fuldt implementeret e-indkøbssystem forventeligt inden udgangen af 2007. E-indkøbssystemet skal understøtte arbejdet med at standardisere og effektivisere indkøb.

Endvidere skal aftaleinformationer gøres bredt tilgængelige for hele ministeriet og der skal udarbejdes en implementeringsstrategi for alle koncerneftaler, hvori der skal indgå en klar rollefordeling i forhold til informationsniveau og synliggørelse, forankring, opfølgning, den procentvise anvendelse af aftaler, tilbagemeldinger mv.

### *Kompetenceudvikling af indkøbere*

Kompetencerne hos ministeriets indkøbere skal forbedres. Det skal bl.a. ses i lyset af, at indkøbsfunktionen har ændret indhold fra primært at være en funktion, der i høj grad varetog forhandlinger af priser og vilkår til at være en funktion, der skal gennemføre "total cost of ownership" beregninger, udarbejde businesscase-modeller, deltage i tværgående samarbejde om indkøb, varetage kommunikationen vedrørende aftaler mv. Af konkrete tiltag på kompetenceudvikling kan nævnes indgåelse af medlemskab af Dansk Indkøbs og Logistik Forum samt opsætning af mål for gennemførelse af Økonomistyrelsens indkøbsuddannelse for indkøbere i ministeriet.

#### *Optimering af ledelsesinformation*

Endelig skal ledelsesinformationen på indkøbsområdet forbedres betydeligt.

Ledelsesinformationen skal løbende give ledelsen relevante oplysninger at træffe beslutninger ud fra og derved sikre en effektiv styring af indkøb på ministerområdet. Der vil fremover ske en halvårlig afrapportering til ledelsen på bl.a. den procentvise anvendelse af aftaler, opnåede besparelser, nøgletal for indkøb og udbud vil blive fastlagt og der vil ske kvartalsvis rapportering på nøgletal for ministeriets indkøb og udbud.

Samlet set forventer jeg, at regeringens indkøbsprojekt og Økonomi- og Erhvervsministeriets nye indkøbs- og udbudspolitik samlet set vil medføre betydelige effektiviseringer af ministeriets indkøb i de kommende år.

Kopi af denne redegørelse er sendt til Rigsrevisor, Landgreven 4, 1022 København K.

Med venlig hilsen

Bendt Bendtsen