

Notat til statsrevisorerne i henhold til rigsrevisorlovens § 18, stk. 4

Vedrører:

Statsrevisorernes beretning nr. 13/05 om staten som indkøber

Transport- og energiministerens redegørelse af 1. august 2006

Finansministerens redegørelse af 9. august 2006

Økonomi- og erhvervsministerens redegørelse af 14. august 2006

Justitsministerens redegørelse af 14. august 2006

Videnskabsministerens redegørelse af 15. august 2006

Undervisningsministerens redegørelse af 16. august 2006

Beskæftigelsesministerens redegørelse af 23. august 2006

I. Indledning

1. Statsrevisorerne anførte i deres bemærkninger til beretningen, at der ikke i tilstrækkelig grad udvistes sparsommelighed ved statens indkøb. Statsrevisorerne fandt det endvidere utilfredsstillende, at ikke alle ministerier yder en aktiv indsats for at effektivisere deres indkøb.

2. Min gennemgang af ministeriernes redegørelser viser, at de generelt har noteret sig statsrevisorernes bemærkninger samt Rigsrevisionens vurdering af, at der er et potentiale for yderligere effektiviseringer af deres indkøb. Endvidere fremgår det, at ministerierne vil arbejde systematisk på at effektivisere deres indkøbsvirksomhed.

3. Jeg behandler først finansministerens redegørelse, hvoraf det fremgår, at ministeriet har iværksat et indkøbsprojekt, som skal sikre konkrete effektiviseringstiltag på indkøbsområdet. Derefter redegøres der for de specifikke initiativer, der er taget vedrørende indkøbsvirksomheden i de 6 undersøgte ministerier.

II. Finansministerens redegørelse

4. Finansministeriet er ikke blandt de 6 undersøgte ministerier i beretningen, men indgår som ansvarlig for regeringens moderniseringsprogram, der bl.a. rummer vejledninger om indkøb.

5. Det fremgår af beretningen, at Finansministeriets initiativer efter Rigsrevisionens vurdering havde været medvirkende til at effektivisere indkøbsområdet, men at der fortsat ikke i tilstrækkelig grad udvistes sparsommelighed ved statens indkøb. Finansministeriet kunne efter Rigsrevisionens opfattelse styrke vejledningen af ministerierne, bl.a. vedrørende udarbejdelsen af indkøbspolitikker samt ved at organisere indkøbsvirksomheden mere hensigtsmæssigt.

Det fremgår af finansministerens redegørelse, at ministeren er enig heri. Finansministeriet har derfor iværksat et indkøbsprojekt, som skal sikre konkrete effektiviseringstiltag på indkøbsområdet, herunder indgåelse af foreløbig 4 nye indkøbsaftaler for hele staten på en række fællesstatslige indkøbsområder. Finansministeren oplyser videre, at der i forbindelse med indgåelsen af de 4 nye indkøbsaftaler er etableret et indkøbssekretariat i ministeriet. Dette indkøbssekretariat skal i tæt samarbejde med ministerierne sikre standardisering, koordinering og forpligtelse af det fællesstatslige indkøb.

6. Finansministeren oplyser desuden, at ministeriets konkrete effektiviseringstiltag på indkøbsområdet vil blive understøttet ved udarbejdelsen af en ny overordnet strategi for statens indkøb. I den forbindelse vil Finansministeriet i den kommende tid udar-

bejde nye, reviderede indkøbsvejledninger, som bygger videre på de effektiviserings-tiltag, som allerede er gennemført. Vejledningerne vil bl.a. omfatte øgede mål og resultatkrav til ministerierne og krav til den organisatoriske tilrettelæggelse af indkøbsvirksomhederne.

7. Jeg finder ministerens redegørelse tilfredsstillende og anser det for positivt, at Finansministeriet vil bygge videre på de effektiviseringstiltag, der allerede er gennemført.

III. Ministeriernes redegørelser

8. Det fremgår af *transport- og energiministerens* redegørelse, at Transport- og Energiministeriet ultimo 2005 har besluttet at ansætte en indkøbskoordinator i ministeriet, som har til opgave at sikre effektivisering og koordinering af indkøb på ministerområdet. Indkøbskoordinatoren er tiltrådt pr. 1. juli 2006 og vil i samarbejde med ministeriets institutioner i løbet af de kommende måneder udarbejde en plan for det videre arbejde med fokus på standardisering, effektivisering og koordinering. I den forbindelse vil formulering af mål, herunder kvantitative mål for effektivisering af indkøbsområdet, blive drøftet nærmere.

9. Det fremgår af *økonomi- og erhvervsministerens* redegørelse, at ministeriet er ved at afslutte sit arbejde med at revidere sin effektiviseringsstrategi, som bl.a. omhandler en ny politik for ministeriets indkøb og udbud. Med den nye politik tages der hensyn til de konkrete anbefalinger og kritikpunkter, der fremgår af statsrevisorernes beretning, og økonomi- og erhvervsministeren oplyser, at initiativerne i den ny effektiviseringsstrategi vil omfatte koordinering af ministeriets indkøb, digitalisering af indkøbsprocessen, kompetenceudvikling af ministeriets indkøbere samt optimering af ledelsesinformation på indkøbsområdet. Det er desuden økonomi- og erhvervsministerens forventning, at ministeriets nye indkøbs- og udbudspolitik samlet set vil medføre betydelige effektiviseringer af ministeriets indkøb i de kommende år.

10. Det fremgår af *justitsministerens* redegørelse, at Rigsrevisionens bemærkninger er taget til efterretning, og at Justitsministeriets departement i samarbejde med politiet og kriminalforsorgen vil fortsætte bestræbelserne på at effektivisere indkøbet på mi-

nisterområdet. Ministeren oplyser, at Rigsrevisionens analyser og bemærkninger vedrørende effektivisering af indkøbsvirksomheden vil blive inddraget i dette arbejde.

11. Det fremgår af *videnskabsministerens* redegørelse, at videnskabsministeren er enig i, at det statslige indkøb skal effektiviseres mest muligt, og at staten i endnu højere grad skal drage fordel af sin samlede indkøbsvolumen. Det fremgår videre af redegørelsen fra videnskabsministeren, at der med virkning fra 2006 er ændret i indkøbsproceduren i Videnskabsministeriets koncern. Alle indkøb i ministeriet skal således fremover, i det omfang det er muligt, ske via SKI's rammeaftaler og dernæst Den Offentlige Indkøbsportal (DOIP).

Videnskabsministeren oplyser desuden, at der i efteråret 2006 vil blive opslået en stilling som koncernindkøber i Videnskabsministeriet. Det er hensigten, at koncernindkøberen skal medvirke til at effektivisere indkøbet yderligere samt yde rådgivning til ministeriets øvrige institutioner.

12. Det fremgår af *undervisningsministerens* redegørelse, at det er besluttet at gennemføre en organisationsændring i ministeriet med virkning fra 1. januar 2007, og at der i den forbindelse vil blive oprettet en ny administrativ afdeling i departementet, der skal samle de administrative funktioner i departementet og i en senere fase i koncernen. Der vil i den forbindelse ske en styrkelse af fokus og resurser vedrørende den interne økonomistyring, herunder formulering af en ny indkøbspolitik og implementering af en indkøbshandlingsplan.

13. Det fremgår af *beskæftigelsesministerens* redegørelse, at der på Beskæftigelsesministeriets område er taget initiativ til at indføre en ny indkøbsorganisation, der skal sikre en trinvis implementering af en centralt koordinerende indkøbsfunktion. Der arbejdes endvidere hen imod en digitalisering af behandling af fakturaer og anvendelse af e-handel ved indkøb, ligesom indkøbernes kompetencer søges styrket ved at disse bl.a. gennemgår Økonomistyrelsens nye indkøbsuddannelse, der netop har til formål at understøtte en effektivisering af indkøbsprocessen.

IV. Sammenfatning

14. Jeg finder sammenfattende, at ministrenes redegørelser er tilfredsstillende. Jeg finder det ligeledes tilfredsstillende, at Finansministeriet har iværksat et overordnet indkøbsprojekt, som skal sikre konkrete effektiviseringstiltag.

Jeg vil fortsat følge bestræbelserne på at effektivisere statens indkøb, herunder Finansministeriets konkrete effektiviseringstiltag på indkøbsområdet og ministeriernes arbejde med at effektivisere indkøbsvirksomheden, og orientere statsrevisorerne herom.

Kirsten Leth-Nissen

fg.