

Statsrevisorernes Sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

Asiatisk Plads 2
DK-1448 København K
Tel. +45 33 92 00 00
Fax +45 32 54 05 33
E-mail: um@um.dk
Telex 31292 ETR DK
Telegr. adr. Etrangeres
Girokonto 300-1806



Bilag	Journalnummer	Kontor	
	2019-38391	Controller	7. december 2020

Udenrigsministerens redegørelse vedrørende beretning nr. 21/2019 om gevinstrealisering i statslige it-projekter.

Udenrigsministeriet har den 25. september 2020 modtaget brev fra Statsrevisorernes sekretariat vedrørende beretning om gevinstrealisering. I brevet anmodes der om, at jeg redegør for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til, jf. §18 stk. 2 i lov om revision af statens regnskab m.m.

Lad mig indledningsvis beklage den sene fremsendelse af denne redegørelse, der skyldes en intern kommunikationsbrist i Udenrigsministeriet.

I beretningen rejses en vis kritik af Udenrigsministeriet vedrørende et enkelt it-projekt fra 2012-2015, hvor Udenrigsministeriet ikke har dokumenteret gevinstrealiseringen ved projektet; baseret sig på en mangelfuld eftermåling og metode; samt brugt et utilstrækkeligt grundlag for at opstille forventninger til gevinstrealisering.

Tilrettelæggelse og gennemførelse af it-projekter i Udenrigsministeriet har hidtil været varetaget decentralt i de enkelte fagenheder. For at sikre at it-projektstyringen følger de fællesstatslige krav til it-projektstyring, har Udenrigsministeriets ledelse truffet beslutning om, at IT-kontoret fremover agerer gatekeeper inden for ministeriets it-projektportefølje. IT-kontoret har desuden iværksat en række initiativer, herunder udarbejdelsen af en kvalitetssikringsproces som addendum til Udenrigsministeriets projektmodel, der skal sikre kvalificering og styring af nye it-udviklingsprojekter med henblik på udmøntning på tværs af koncernen. Det nye set-up forventes fuldt udrullet i løbet af 2021.

Med disse tiltag er det forventningen, at Udenrigsministeriet sikrer en mere metodebaseret projektførelse, hvor projekter forløber efter afprøvede, gennemsigtige og effektive processer samt sikrer, at der arbejdes ud fra en dokumenteret business case, hvor konkrete gevinster kan identificeres og sidenhen evalueres.

På baggrund af ovenstående er det min opfattelse, at Udenrigsministeriet allerede har indført relevante tiltag, der sikrer at it-projekter følger kravene i statens projektmodel.

Kopi af redegørelsen er samtidig sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen



Jeppe Kofod
Udenrigsminister