

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

Finansministeren

J.nr. 126-67

## Redegørelse i anledning af Statsrevisorernes Beretning nr. 2 2008 om styring af statslige digitaliseringsprojekter

I brev af 19. december 2008 har statsrevisorerne fremsendt beretning nr. 2 2008 om styring af større digitaliseringsprojekter. Under henvisning til § 18, stk. 2, i lov om revision af statens regnskaber m.m., vil jeg i det følgende redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til.

Finansministeriet er ikke en af de undersøgte institutioner i beretningen, men indgår idet ministeriet, sammen med flere andre aktører, spiller en koordinerende rolle i arbejdet med digital forvaltning.

Det er min vurdering, at der i stigende grad arbejdes med at opstille business cases i forbindelse med digitaliseringsprojekter. I lighed med Rigsrevisionen er det endvidere min vurdering, at der er et omfattende vejledningsmateriale, der belyser de i beretningen berørte problemstillinger. Udfordringen i de statslige digitaliseringsprojekter er derfor ikke manglende vejledningsmateriale, men snarere at få omsat vejledningernes anbefalinger til en fast praksis.

### *Arbejdsgruppe om bedre styring af statslige it-projekter*

Jeg er samlet set enig med Statsrevisorerne i, at der er et væsentligt rum for forbedring i styringen og implementeringen af statslige digitaliseringsprojekter. Jeg kan således også oplyse, at regeringen, i forlængelse blandt andet af Rigsrevisionens undersøgelse, har besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal se på, hvordan der kan komme bedre styr på de statslige digitaliseringsprojekter.

Arbejdsgruppen er forankret i Finansministeriet. Udover Finansministeriet deltager Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling, Økonomi- og Erhvervsministeriet samt Skatteministeriet i arbejdsgruppen.

Arbejdsgruppen skal blandt andet vurdere omfanget af budgetoverskridelser, tidsoverskridelser og manglende målopfyldelse i statslige it-projekter samt identificere faktorer, der bidrager til at forklare disse udfordringer.

Derudover skal arbejdsgruppen beskrive bedste praksis i arbejdet med it-projekter i større offentlige og private virksomheder i Danmark og internationalt. Herunder skal gruppen se på erfaringerne fra budgettering, bevilling, projektering og styring af andre investeringstunge områder i staten som eksempelvis anlæg på transportområdet.

På baggrund af ovenstående skal der gives anbefalinger til den fremtidige projektering, budgettering, styring, organisering og gennemførelse af de statslige it-projekter. Her skal blandt andet vurderes tiltag, der sikrer bedre leverandørstyring, øget anvendelse af standardløsninger samt en styrket anvendelse af relevante redskaber og metoder til budgettering, risikostyring, projektstyring og målstyring i de statslige it-projekter. Rigsrevisionens undersøgelser af statslige it-projekter vil indgå i grundlaget for arbejdsgruppen.

Jeg ser derfor frem til at arbejdsgruppen i udgangen af 2009 kommer med et sæt anbefalinger til, hvordan vi fremadrettet kan få bedre styr på de statslige digitaliseringsprojekter.

Når det er sagt, vil jeg også understrege, at problemerne med it-projekterne ikke kan løses en gang for alle. It-området er kendetegnet ved en kraftig udvikling, hvilket medfører en stigende teknologisk og organisatorisk kompleksitet i projekterne. En kompleksitet, som institutionerne og it-leverandørerne har store udfordringer med at håndtere.

Og det er ikke kun i Danmark eller i den offentlige sektor, at vi har problemer med digitaliseringsprojekterne. En international undersøgelse af private og offentlige it-projekter har således vist, at blot 36 procent er kommet i mål uden forsinkelser, budgetoverskridelser og med den ønskede funktionalitet.

Men dette skal naturligvis ikke være en sovepude, og Rigsrevisionen rapport viser samlet set, at der er brug for, at vi bliver bedre til at udnytte de værktøjer, vi allerede har, samt tage nye værktøjer i brug, hvor det er hensigtsmæssigt.

Dette brev er fremsendt til Statsrevisorerne og tillige fremsendt elektronisk til [ministersvar@ft.dk](mailto:ministersvar@ft.dk). Brevet er desuden sendt i kopi til rigsrevisor

Med venlig hilsen

Lars Løkke Rasmussen