



Notat til Statsrevisorerne om  
beretning om Det Arabiske Initiativ

August  
2010

revision  
revision

revision

**Vedrører:**  
**Statsrevisorernes beretning nr. 10/2009 om Det Arabiske Initiativ**

17. juli 2010

**Udenrigsministerens redegørelse af 17. juni 2010**

RN A509/10

## **I. Indledning**

1. Beretningen handlede om Det Arabiske Initiativ, der er en udenrigspolitisk indsats rettet mod landene i den arabiske verden. Initiativet har til formål at skabe grundlag for styrket dialog, forståelse og samarbejde mellem Danmark og den arabiske verden samt at støtte eksisterende lokale reformprocesser i Mellemøsten og Nordafrika.

Rigsrevisionen undersøgte i beretningen, hvilke resultater og effekter der er kommet ud af initiativet i forhold til formålene.

Rigsrevisionen tog udgangspunkt i 2 eksterne vurderinger af Det Arabiske Initiativ fra henholdsvis 2006 og 2009 og en gennemgang af 12 projekter og programmer samt multilaterale indsatser.

Udenrigsministeren oplyser i sin redegørelse, at ministeriet vil anvende beretningens bemærkninger som udgangspunkt for det videre arbejde med Det Arabiske Initiativ.

## **II. Resultater og effekter af initiativet**

2. Statsrevisorerne konstaterede i deres bemærkninger til beretningen, at Udenrigsministeriet løbende havde tilpasset initiativet i forhold til indhøstede erfaringer – herunder en ekstern analyse fra 2006 og et eksternt review fra 2009 – og Folketingets opfordringer i vedtagelse V 80 fra maj 2006.

Udenrigsministeren udtrykker i sin redegørelse tilfredshed med Statsrevisorernes konklusioner om tilpasning af initiativet.

3. Statsrevisorerne konstaterede, at der – på trods af vanskelige vilkår især som følge af tegningesagen – var gennemført talrige aktiviteter, som havde skabt resultater, men at det endnu var for tidligt at vurdere de langsigtede effekter af initiativet.

Udenrigsministeren er enig med Statsrevisorerne i, at der er gennemført talrige aktiviteter på trods af til tider svære rammevilkår, og ministeren er ligeledes enig i, at det er for tidligt at vurdere de langsigtede effekter.

4. Statsrevisorerne fandt det mindre tilfredsstillende, at ministeriet ikke noget tidligere og mere aktivt havde arbejdet målrettet på at dokumentere (del-)resultater og effekter af Det Arabiske Initiativ.

Rigsrevisionen undersøgte mål- og resultatstyringen i initiativet samt Udenrigsministeriets dokumentation af resultater og effekter i projektdokumenter og fandt, at ministeriets mål- og resultatstyring kunne forbedres ved klarere delmål, indikatorer og ved afrapportering på planlagte aktiviteter. Derved ville ministeriet bedre og mere systematisk kunne dokumentere ministeriets indsatser og muliggøre en vurdering af effekterne på sigt.

Ministeriet vil anvende Statsrevisorernes og Rigsrevisionens bemærkninger og konklusioner som grundlag for det videre arbejde med at udvikle initiativet. Ministeriet vil fremadrettet styrke ministeriets mål- og resultatstyring af Det Arabiske Initiativ og forbedre dokumentationen af resultater og effekter, herunder i forhold til offentligheden. Ministeriet vil i løbet af 2010-2011 bl.a. gennemføre en række reviews af projekter og landeprogrammer. Resultaterne fra de planlagte reviews vil blive indarbejdet i ministeriets interne retningslinjer og procedurer for Det Arabiske Initiativ med særligt fokus på dokumentation af resultater og effekter.

Ministeriet vil yderligere dokumentere effekterne af initiativets aktiviteter ved at sikre bedre indikatorer til at måle udviklingen i de enkelte projekter.

5. Jeg vil fortsat følge ministeriets arbejde med at sikre bedre mål- og resultatstyring af Det Arabiske Initiativ og ministeriets arbejde med at dokumentere resultater og effekter af initiativet, herunder arbejdet med at opstille bedre indikatorer til at sikre målopfyldelse.

### III. Sammenfatning

6. Jeg finder udenrigsministerens redegørelse tilfredsstillende. Jeg finder det herunder tilfredsstillende, at ministeriet fremadrettet vil styrke mål- og resultatstyringen af Det Arabiske Initiativ og dokumentationen af resultater og effekter, herunder at ministeriet vil opstille bedre indikatorer.

7. Jeg vil følge udviklingen på følgende områder:

- Udenrigsministeriets arbejde med at sikre bedre mål- og resultatstyring af Det Arabiske Initiativ, herunder sikre klare delmål, indikatorer og afrapportering på planlagte aktiviteter
- Udenrigsministeriets arbejde med at dokumentere (del-)resultater og effekter af initiativet, herunder ministeriets systematik i projektdokumenter og afrapportering på målopfyldelse
- Udenrigsministeriets arbejde med at opstille bedre indikatorer for yderligere at dokumentere effekterne af initiativets aktiviteter.

Jeg vil følge udviklingen, når Udenrigsministeriet har gennemført en række reviews af projekter og landeprogrammer og indarbejdet resultatet herfra i de interne retningslinjer og procedurer i løbet af 2011.

Jeg vil orientere Statsrevisorerne om resultatet af min opfølgning.

Henrik Otbo