



**FOLKETINGET
RIGSREVISIONEN**

Februar 2022

**Rigsrevisionens notat om
beretning om**

Banedanmarks håndtering af manglen på validatorer

Vedrører:**Statsrevisorernes beretning nr. 4/2021 om Banedanmarks håndtering af manglen på validatorer**

1. februar 2022

RN 1502/22

Transportministerens redegørelse af 5. januar 2022

1. Rigsrevisionen vurderer i dette notat de initiativer, som transportministeren har iværksat og vil iværksætte som følge af Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens konklusioner.

**Konklusion**

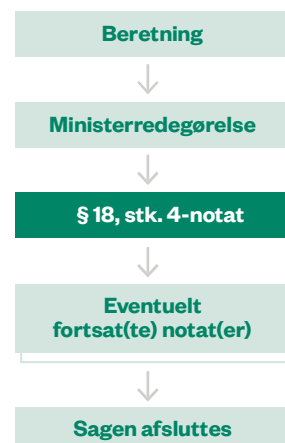
Transportministeren noterer sig, at Statsrevisorerne finder, at Banedanmarks styring af validatorressurser i perioden oktober 2016 - medio 2021 ikke har været helt tilfredsstillende. Ministeren er desuden enig i, at der kunne være handlet hurtigere og mere kontant i dele af perioden.

Rigsrevisionen vil fortsat følge udviklingen og orientere Statsrevisorerne om:

- Banedanmarks arbejde med at sikre et mere detaljeret overblik over, om det fremtidige valideringsbehov kan dækkes til og med udgangen af 2025
- Banedanmarks arbejde med at forbedre estimeringen af valideringsbehovet i de enkelte jernbaneprojekter
- Banedanmarks arbejde med at uddanne nye validatorer og opnå certificeringer for de assisterende validatorer i Banedanmark inden udgangen af 2023.

I. Baggrund

2. Rigsrevisionen afgav i november 2021 en beretning om Banedanmarks håndtering af manglen på validatorer. Beretningen handlede om, hvorvidt Transportministeriet havde haft en tilfredsstillende styring af validatorressurser til at gennemføre de planlagte jernbaneprojekter.

Sagsforløb for en større undersøgelse

Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på www.rigsrevisionen.dk

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, fandt de, at Banedanmarks styring af validatorressurser i perioden oktober 2016 - medio 2021 ikke havde været helt tilfredsstillende. Herudover fandt Statsrevisorerne det utilfredsstillende, at Banedanmark havde fremsendt et overblik over fremtidige valideringsbehov i jernbaneprojekterne frem til 2025 til Folketingets Transportudvalg, hvori der var medregnet effekter af forbedringsindsatser, der byggede på udokumenterede skøn.

4. Hele sagen og dens dokumenter kan følges på www.rigsrevisionen.dk og på www.ft.dk/Statsrevisorerne.

II. Gennemgang af ministerens redegørelse

Banedanmarks overblik over, om det fremtidige valideringsbehov kan dækkes

5. Statsrevisorerne noterede sig, at Banedanmark har et overblik over det fremtidige valideringsbehov og et detaljeret overblik til og med 2022.

Det fremgik herudover af beretningen, at Banedanmark har et mindre detaljeret overblik til og med 2023, og at Banedanmark i foråret 2021 udviklede en planlægningsproces, der indebærer, at der bliver udarbejdet et detaljeret overblik over, hvordan de enkelte jernbaneprojekter kan resursedækkes ca. 1 år frem i tid.

Banedanmark oplyste desuden i forbindelse med beretningen, at der efter 2025 vil være begrænset behov for validatorer, som kan validere ændringer i de gamle sikringsanlæg.

6. Transportministeren oplyser i sin redegørelse, at effekten af de igangsatte initiativer for at reducere manglen på validatorer har oversteget de forudgående forventninger, og at der er mere validatorkapacitet til rådighed i 2021 og frem end tidligere anslået og udmeldt.

Transportministeren oplyser endvidere, at der som følge af det høje aktivitetsniveau i den danske bygge- og anlægsbranche og forstyrrelser i de internationale forsyningskæder er en betydelig risiko for, at mangel på ressourcer kommer til at påvirke afviklingen af Banedanmarks anlægsporfølje i de kommende år.

7. Rigsrevisionen vil fortsat følge Banedanmarks arbejde med at sikre et mere detaljeret overblik over, om det fremtidige valideringsbehov kan dækkes til og med udgangen af 2025.

Banedanmarks estimering af behovet for validering i de enkelte jernbaneprojekter

8. Statsrevisorerne konstaterede, at Banedanmarks estimerer indtil januar 2021 var baseret på interne skøn og på estimerer fra leverandørerne. Estimerne afveg ofte meget fra det realiserede forbrug.

Det fremgik også af beretningen, at Banedanmarks overblik ikke i hele den undersøgte periode havde været baseret på velbegrundede estimer af valideringsbehovet i de enkelte jernbaneprojekter. Det fremgik også, at Banedanmarks validatormangel i flere tilfælde havde vist sig at være væsentligt større end tidligere forventet, og at Banedanmark derfor havde været nødt til at udskyde og aflyse projekter. Det skyldtes, at valideringsbehovet hver gang viste sig væsentligt større end forventet.

Det fremgik yderligere af beretningen, at Banedanmark siden januar 2021 har anvendt en ny og mere systematisk tilgang til estimeringen. Estimeringen er i højere grad baseret på erfaringer fra sammenlignelige projekter og på normtider for, hvor lang tid valideringsopgaverne bør tage.

Transportministeren forholder sig ikke til Banedanmarks videre arbejde med at forbedre estimeringen af behovet for validering, og Banedanmark har ikke opstillet mål for resultatet af den nye tilgang til estimering.

9. Rigsrevisionen vil fortsat følge Banedanmarks arbejde med at forbedre estimeringen af valideringsbehovet i de enkelte jernbaneprojekter, herunder om Banedanmark fremover undgår at udskyde og aflyse planlagte projekter som følge af et væsentligt større behov for validering end forventet.

Banedanmarks indsats for at uddanne nye validatorer

10. Det fremgik af beretningen, at Banedanmark i et vist omfang havde sikret uddannelse af nye validatorer. Det fremgik endvidere af beretningen, at Banedanmark havde iværksat interne uddannelsesforløb, som omfattede 4 medarbejdere. Heraf havde én medarbejder opnået sine første certificeringer som validator i 2021. Banedanmark oplyste, at de øvrige assisterende validatorer formodentligt ville opnå de første certificeringer mellem udgangen af 2021 og 2023.

Transportministeren oplyser i sin redegørelse, at Banedanmark oprettede en intern valideringsenhed i 2018 og igangsatte uddannelse af egne validatorer. Det fremgår ikke af redegørelsen, hvilke mål der er for Banedanmarks uddannelse af nye validatorer.

11. Rigsrevisionen vil fortsat følge Banedanmarks arbejde med at uddanne nye validatorer og opnå certificeringer for de assisterende validatorer i Banedanmark inden udgangen af 2023.