

Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

1. februar 2021

Til Statsrevisorerne

### **Ministerredegørelse vedrørende Statsrevisorernes beretning nr. 5/2020 om beslutningsfasen i statslige it-projekter**

Jeg har modtaget Statsrevisorernes bemærkninger fra den 4. december 2020 til Rigsrevisionens beretning nr. 5/2020 om beslutningsfasen i statslige it-projekter. I det følgende redegøres for de overvejelser, som Rigsrevisionens beretning om beslutningsfasen i statslige it-projekter giver anledning til. Beretningen omfatter 96 it-projekter gennemført i 15 ministerier.

Indledningsvist vil jeg gerne kvittere for Statsrevisorernes bemærkninger og Rigsrevisionens beretning, som berører et vigtigt emne, og det er med interesse, at jeg har modtaget resultaterne af undersøgelsen. Jeg er enig i, at det i hvert enkelt statsligt it-projekt er nødvendigt at vurdere, hvordan projektet skal tilrettelægges for at komme bedst i mål. Jeg er også enig i, at det vil reducere risici i it-projekterne, hvis It-rådets risikovurderinger afsluttes inden overgangen til gennemførelsesfasen, da det er vigtigt, at projekterne får anbefalinger i beslutningsfasen.

Finansministeriet ønsker at indarbejde mest mulig relevant viden i projekter for på den måde at reducere risici og sikre, at de bliver succesfulde. Der vil derfor også fremadrettet være opmærksomhed på at estimere udgifter og tidsplan for projekter bedst muligt og tidligt i processen for på den måde at imødekomme, at projekterne kan risikovurderes rettidigt.

Jeg bemærker, at Statsrevisorerne i bemærkningerne til beretningen udtaler en kritik af, at bl.a. Finansministeriet ikke i alle tilfælde har begrundet deres beslutninger om it-projekternes tekniske løsning, udviklingsform og indkøbsform ud fra, hvad der er bedst egnet til det enkelte it-projekt. Rigsrevisionen finder således i beretningen, at ministerierne skal kunne begrunde valgene i projekterne ud fra, hvad der er bedst egnet til det enkelte projekt og ikke alene bør være baseret på, hvad ministerierne fx tidligere har valgt.

I forhold til denne kritik bemærker jeg, at Digitaliseringsstyrelsen i 2020 har udarbejdet en anskaffelsesstrategi, hvor der tages stilling til, hvilken form for anskaffelsesmodel der bedst understøtter Digitaliseringsstyrelsens forretning.

Jeg vil endvidere bemærke, at Økonomistyrelsen særligt i nyere it-projekter har haft et fokus på at inddrage It-rådet tidligt i projektet og før overgangen til gennemførelsesfasen, ligesom valg af udviklingsmetode og indkøbsform overvejes og begrundes i forbindelse med udarbejdelse af projektgrundlag.

Jeg noterer endelig, at Rigsrevisionen finder, at opgørelsen fra Finansministeriet viser, at de interne udgifter i de fleste projekter udgør størstedelen i beslutningsfasen. Denne opgørelse er tilfredsstillende set i lyset af, at staten skal begrænse brugen af konsulenter i det offentlige.

Med ovenstående redegørelse håber jeg, at der er givet et fyldestgørende svar på Statsrevisorernes bemærkninger og Rigsrevisionens beretning om beslutningsfasen i statslige it-projekter.

En kopi af denne redegørelse er sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Morten Bødskov  
Fungerende finansminister